

## GRELHA DE ANÁLISE SWOT: ANÁLISE DO AMBIENTE PARA A PROCURA DO OBJECTIVO

Grelha, Matriz ou Diagrama de análise FOFA (Forças, Fraquezas, Oportunidades, Ameaças)

Grelha de Análise SWOT (*Strengths, Weaknesses, Opportunities, Threats*)

Ferramenta utilizada para fazer análise de ambiente (ou cenário), usada como suporte para a gestão e planeamento estratégicos.

Exemplo: TEMA 1: População Idosa em Instituições de Apoio

Ajuda	<p><b>F + F Situação presente e realidade interna do Tema</b>  <i>As forças e fraquezas são determinadas pela posição atual do problema e relacionam-se, quase sempre, com fatores internos.</i></p>	Atrapalha	
Ambiente Interno	<p><b>Forças (Potencialidades)</b>  <b>(Pontos fortes/positivos do conelho)</b>  <b>Vantagens internas da situação em relação à sua condição geral.</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>⇒ Centros Sociais e Paroquiais</li> <li>⇒ Planeamento Estratégico</li> </ul> <p><i>Características do tema, palpáveis ou não, que podem ser potencializadas para otimizar o seu desempenho. Características próprias do tema que nos permitem ter uma posição privilegiada em algum ou em vários aspectos</i></p>	<p><b>Fraquezas (Debilidades)</b>  <b>(Pontos fracos/negativos do conelho)</b>  <b>Desvantagens internas da situação em relação à sua condição geral.</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>⇒ Lacunas ao Nível dos Serviços Prestados</li> <li>⇒ Desconhecimento da Realidade dos idosos</li> </ul> <p><i>Factores que provocam uma situação desfavorável para os Idosos</i>  <i>São características que devem ser minimizadas para evitar influência negativa sobre o desempenho</i></p>	Ambiente Interno
<p><i>Decisões que podem ser gerida. O ambiente interno pode ser controlado pelos atores, uma vez que resulta das estratégias de atuação definidas pelos próprios.</i></p>			
Ambiente Externo	<p><b>Oportunidades (Pontos fortes da envolvente)</b>  <b>(Possibilidades de desenvolvimento)</b>  <b>Aspectos positivos da envolvente com potencial de fazer crescer a vantagem positiva do problema.</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>⇒ Candidaturas ao Programa PRODER, Medida 3.2 – Melhoria da Qualidade de Vida (<i>Macro</i>)</li> <li>⇒ Sistema de Comunicação do CLASCA (<i>Micro</i>)</li> </ul> <p><i>Tendências: Situações externas, actuais ou futuras que, se adequadamente aproveitadas, podem influenciar positivamente a população idosa</i>  <i>Factores positivos no ambiente onde vivem os idosos e que permitem a conquista de vantagens</i></p>	<p><b>Ameaças (Pontos fracos da envolvente)</b>  <b>(Barreiras ao desenvolvimento)</b>  <b>Aspectos negativos da envolvente com potencial para comprometer a vantagem positiva do problema.</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>⇒ Ausência de Coordenação entre os CSP</li> <li>⇒ Resistência à concertação de modelos</li> </ul> <p><i>Tendências: Situações externas, actuais ou futuras que, se não forem eliminadas, minimizadas ou evitadas, podem afectar negativamente a população idosa</i>  <i>Situações que derivam do ambiente (Todos os CSP) e que podem atentar inclusivamente contra a permanência da tema no ambiente (Idosos no CSP)</i>  <i>Decisões e circunstâncias externas ao poder de decisão do grupo.</i></p>	Ambiente Externo
<p><b>O + A</b> <i>Correspondem às perspectivas de evolução do problema: as oportunidades e ameaças são antecipações do futuro e estão relacionadas com fatores externos; o ambiente externo está totalmente fora do controle do grupo, mas deve ser conhecido e monitorizado de modo a aproveitar as oportunidades e evitar as ameaças, ou quando impossível, enfrenta-las minimizando os seus efeitos.</i></p>			

Análise Fofa = Análise do Ambiente ou Análise de Cenário no CLASCA

É o processo de identificação das informações sobre as

Forças, Oportunidades, Fraquezas e Ameaças

Do conelho de Carrazeda, que influenciam o projecto Rede Social no cumprimento da sua Missão.

Permite desenhar um retrato amplo do Tema Especifico em Análise (ou da situação do conelho em geral, quando feita com base na globalidade dos temas), sobre o ambiente interno e externo para a tomada de decisões.

Facilita a visualização rápida das

Influencias Negativas: Fraquezas e Ameaças

Influencias Positivas: Forças e Oportunidades

Análise do ambiente = processo de identificação das informações = identificação das FOFA: